

# Dr. Matthias Barz

D – 79618 Rheinfelden (Baden)

Tel.: +49 151 72 100 703  
E-Mail: [matthias.barz@drbarz-mc.com](mailto:matthias.barz@drbarz-mc.com)  
Webpage: [www.drbarz-mc.com](http://www.drbarz-mc.com)



## PERSÖNLICHES PROFIL

**Dr.-Ing. Maschinenbau (\*1962), Interim Manager für Vakanzen-Überbrückung** bei **Unternehmensführung und Bereichsleitung** hält Ihre **Firma in Krisensituationen** mit mehr als 30-jähriger internationaler Berufserfahrung am Laufen.

Erfolgreich als CEO, COO, CTO, Bereichs- und Abteilungsleiter mit **Schwerpunkt Technik und Produktion** im **Sonder-/Maschinen- und Anlagenbau** u.a. von

- Automotive, Montageanlagen, Automatisierungstechnik
- Förder- und Logistiksystemen,
- industrieller Induktionstechnik,
- Produktionsmaschinen Pharmaindustrie,
- Anlagenbau Grobkeramik-Industrie etc.

## AKTUELL

Seit  
08/2017

### INTERIM MANAGER, CONSULTANT

DR. BARZ MANAGEMENT & CONSULTING, Lörrach, Deutschland:

Interim Management, Interim Geschäftsführung, Vakanzen-Überbrückung, Management Dienstleistungen, Consulting

**Erfolge und Nutzen für den Mandanten** durch meine Überbrückung von Vakanzen:

- Steigerung von Produktivität und Durchsatz in Technik und Produktion
- Sichere Bewältigung von Extremsituationen (z.B. Corona-Krise, Hackerangriff, Vakanzen)
- Senkung von Herstellkosten und funktionalen Kosten in Technik und Produktion
- Optimierung und Verschlanung von Prozessen in Projektmanagement, Technik und Produktion
- Coaching von Management, Mitarbeitern und Abteilungen, Team-Building

02/2022 –  
05/2023

Einsatz:  
16 Monate

**MANDAT: Abteilungsleiter Mechanische Konstruktion** (a.i.) zur Stabilisierung, Optimierung und Weiterentwicklung der Abteilung bei einem mittelständischen Anlagenbauer der Grobkeramik-Industrie.

### Persönliche Erfolge und konkreter Kundennutzen:

- Stabilisierung der Konstruktionsabteilung nach überstandener Insolvenz
- Überarbeitung und Aktualisierung der Standards und Konstruktionsrichtlinien
- Steigerung von Produktivität und Durchsatz (von 76% in 2022 auf 88% in 2023)
- Fortführung und Intensivierung der Einführung von ISO GPS Normungssystem
- Anleitung und Durchführung von Design to Cost (HK -12%...-18% der optimierten Baugruppen)
- Gründung einer KVP-Arbeitsgruppe; wöchentliches Meeting

**Firma:** einer der international führenden Hersteller von Maschinen, Anlagen, Trocknern und Öfen entlang der gesamten Wertschöpfungskette der keramischen Produktion (ca. 250 MA, 48 Mio. EUR Umsatz).

**Arbeitsschwerpunkte:** Leitung der Mechanischen Konstruktion, Optimierung und Weiterentwicklung der Abteilung bezüglich Standards und Konstruktionsrichtlinien, Qualitätsverbesserung bezüglich technischer Lösungen und Zeichnungen, Steigerung der Arbeitsleistung, Reduzierung der Durchlaufzeiten, Integration externer Partner, Standardisierung und Weiterentwicklung der Produkte, Einführung Termin- und Ressourcenplanung, etc.

08/2019 –  
03/2021

**MANDAT:** COO (a.i.) bei einem mittelständischen Maschinenbauer, Marktführer bei Tablettenpressen für die Pharmaindustrie

Einsatz:  
20 Monate

**Persönliche Erfolge und konkreter Kundennutzen:**

- Bewältigung „IT-Incident“ mit mehrwöchigem Totalausfall von IT und Daten im Herbst 2019: erfolgreiche Aufrechterhaltung der Produktion ohne Umsatzeinbußen in 2019
- Umstellung der Produktion auf stabilen „Corona-Modus“; Firma erzielt 2020 bestes Ergebnis seit vielen Jahren
- Durchführung diverser Optimierungsprojekte; Coaching der Abteilungsleiter der Produktion
- Implementierung von Auftrags-Controlling zur Sicherstellung der Umsatzrealisierung
- 03/2021: Einarbeitung und Coaching des neuen Produktionsleiters

**Firma:** Ein Technologie- und Weltmarktführer bei Maschinen für die industrielle Tabletten- und Kapselherstellung: Tablettenpressen, Kapselfüllmaschinen, Tablettierwerkzeuge.

**Arbeitsschwerpunkte:** verantwortlich als COO für Produktion und Technik, operatives Tagesgeschäft, Change-Management, Projektmanagement und -controlling (Termine, Kosten, Ergebnisse), Optimierung Produktionseffizienz und -qualität, Troubleshooting in Krisen

07/2018 –  
01/2019

**MANDAT:** Geschäftsführer/President (a.i.) Yxlon international GmbH, Hamburg (Segment „X-Ray Systems“ der Comet Group AG, Flamatt, Schweiz)

Einsatz:  
7 Monate

**Persönliche Erfolge und konkreter Kundennutzen:**

- Stabilisierung des laufenden Geschäftes,
- Reduzierung der Funktionalen Kosten um 14%,
- dazu Stellenabbau um ca. 7%,
- Implementierung von Projekt-Controlling zur Sicherstellung der Umsatzrealisierung
- 12/2018 – 01/2019: Einarbeitung und Coaching des neuen Geschäftsführers

**Firma:** Radioskopie- und CT-Prüfsysteme weltweit für industrielle Anwendungen und Bereiche in der Luft- und Raumfahrt, im Automobilbau, in der Elektronikbranche sowie Forschung. Tochterfirmen in CN, JP, USA; total ca. 420 MA und ca. 140 Mio. CHF Umsatz (gehört zur Comet AG, total ca. 1.350 MA und ca. 440 Mio. CHF Umsatz)

**Arbeitsschwerpunkte:** Geschäftsführung Yxlon Gruppe, operatives Tagesgeschäft, Sanierung und Restrukturierung, Change-Management, Überarbeitung Strategie, Optimierung Produktportfolio und Produktmanagement, Projektmanagement und Controlling (Termine, Kosten, Ergebnisse), Optimierung Produktionseffizienz und -qualität, Troubleshooting kritische Projekte.

08/2017 –  
06/2018

**Gründungs-/Vorbereitungsphase**

**Arbeitsschwerpunkte:** Businesskonzept, Marketing, Vertrieb, Aufbau Netzwerk, Kunden-Akquise, Organisation Buchhaltung, Verwaltung, Finanzen, etc.

**Schlagworte / Tags:**

#Interim Management #Vakanzen-Überbrückung #Krisen-Management  
#Unternehmensleitung #Geschäftsführung #Werksleitung #C-Level #CEO #GF #COO #CTO  
#Bereichsleitung #Abteilungsleitung  
#Technik #Produktion #Supply Chain #Engineering #Konstruktion #Entwicklung #Projektmanagement  
#Sonder-/Maschinenbau #Anlagenbau #Investitionsgüter-Industrie #Montageanlagen #Automatisierung  
#Restrukturierung #Reorganisation #Change-Management  
#Prozessoptimierung #KVP #Ergebnisverbesserung #Coaching #Teambuilding  
#zielorientiert #analytisch #loyal #entscheidungsfreudig #wertschätzend #respektvoll #fordernd

## VORHERGEHENDER BERUFLICHER HINTERGRUND

05/2014 –  
07/2017

### Geschäftsführer / CEO

EMA Indutec GmbH, Meckesheim, Deutschland

#### Persönliche Erfolge:

- in EMA, Sanierung: Zusammenführung von 2 Geschäftsbereichen und (doppelten) Abteilungen (Vertrieb, Projektmanagement, Engineering, Produktion), Personalabbau 15%, Straffung Organisation, Erhöhung Flexibilität und Synergie, Ausweitung Outsourcing
- in EMA: „Schlagzahl“ im Vertrieb um 70% und Auftragseingang um 30% nachhaltig gesteigert
- in EMA China (Peking): neue General Managerin aufgebaut, Firma stabilisiert, Vertrieb ausgebaut; dadurch Auftragseingang aus China verdreifacht (auf nun 25% des Umsatz der EMA Gruppe)
- erfolgreiche Erweiterung EMA Produktportfolio: „Schmieden, Schmelzen, Erwärmen“ neu, Auftragseingang im ersten Jahr: 3 Anlagen, 3,2 Mio. EUR
- Einführung effektiver Termin-, Ressourcen- und Kapazitäts-Planung (Tool: ERP-System proAlpha)

**Firma:** Sonderanlagen zur induktiven Wärmebehandlung, Frequenzumrichter (5 kW...8 MW, 2 Hz...400 kHz), Vertikalvorschubmaschinen, Großwälzlager- und Zahnkranz-Härteanlagen, Schmiede- und Vergütungsanlagen, Projekte 0,1 bis 4 Mio. EUR; Standorte in DE, CN und USA; total 160 MA und 30 Mio. EUR Umsatz (gehört zur BERNDORF AG, total 2.700 MA, ca. 600 Mio. EUR Umsatz)

**Arbeitsschwerpunkte:** Sanierung und Restrukturierung, Optimierung Vertriebsstrategien und Produktportfolio, Projektmanagement und Controlling (Termine, Kosten, Ergebnisse), Optimierung der Management-Tools, Troubleshooting kritische Projekte, operatives Tagesgeschäft

12/2013 –  
04/2014

### Interim Manager

DR. GERLOFF CONSULTING GMBH, Ettlingen, Deutschland / Zusammenarbeit bei:

Interim Management, Interim Geschäftsführung, Projekt-Management, Business Development

03/2011 –  
11/2013

### Geschäftsführer / CEO

AFT INDUSTRIES AG, Schopfheim, Deutschland

#### Persönliche Erfolge:

- in AFT Schopfheim: Aufbau einer neuen Abteilung 'Projektmanagement'; Optimierung 'Engineering' und 'Produktion' durch Straffung der Prozesse und Kontrolle; dadurch Ausbau Kapazitäten um 30% und operatives Ergebnis um 50% verbessert
- in AFT Shanghai (China): Firma stabilisiert und ausgebaut; dadurch Umsatz und Ergebnis verdoppelt sowie hohe Kundenzufriedenheit erreicht
- grösste persönlich betreute Automotive-Projekte: 14 Mio. EUR (China), 18 + 21Mio. EUR (DE); alle Projekte mit Ergebnis-Verbesserung um ca. 7%...8%-Punkte

**Firma:** Automatisierungs- und Fördertechnik weltweit für Automotive, Industrie, Logistik, Krankenhäuser: EHB, FTS, RBG, Hochregallager, Bodenfördertechnik, Skid; Projektgrößen 0,1 bis 25 Mio. EUR; 6 Standorte u.a. in Europa und China, weltweit 220 MA und 80 Mio. EUR Umsatz.

**Arbeitsschwerpunkte:** Key Account, Optimierung Vertriebsstrategien und Produktportfolio, Controlling (Termine, Kosten, Ergebnisse), Liquiditätsplanung und Sicherstellung der Finanzierung, Optimierung und Vereinheitlichung der Management-Tools, Steigerung Produktivität, Troubleshooting kritische Projekte, operatives Tagesgeschäft

06/2009 -  
02/2011

### Interim Manager

TVT-MANAGEMENT, Barcelona, Spanien

**Firma:** bis 12/2010 Business Unit von TerraViva Tec S.L.

**Arbeitsschwerpunkte:** Interim Management, Projekt-Management

01/2008 -  
12/2010

**Geschäftsführer / Inhaber**

TERRAVIVA TEC S.L. Barcelona, Spanien

**Firma:** Ingenieurbüro für Wasser- und Umwelttechnologie: Kläranlagen, Filtersysteme, Wassermanagement, Gutachten, Biogas-Anlagen; Vertretung von 3 deutschen Firmen in Spanien

**Arbeitsschwerpunkte:** Firmen-Gründung, Entwicklung von Produkt-/Vertriebsstrategie, Vertrieb, Projekt-Management, Kunden-Beratung, Controlling, Buchhaltung

07/1999 -  
12/2007

**Geschäftsführer (ab 04/2000)**

THYSSENKRUPP KRAUSE S.A., Barcelona, Spanien

**Persönliche Erfolge:**

- Aufbau der spanischen Firma (von Vertriebsbüro mit 7 MA, Umsatz ca. 0,8 Mio. EUR) zu einem voll produktiven Werk (neue Gebäude inkl. 2 Produktionshallen, mit Vertriebs-, Projekt-, Konstruktions-, Software-/E-Technik- und Einkaufsabteilung)
- Firma etabliert als kostengünstiger Unterlieferant von kompletten Teilumfängen für Schwestergesellschaften bei Projekten in Brasilien, Mexiko, Frankreich, Indien und Iran.
- Technisch komplexeste eigene Projekte: (1) 3,5 Mio. automatische Montageanlage für Radträger inkl. Roboter, automatische Schraubenzuführung und Verschraubung, Messstationen; (2) 2,5 Mio. EUR automatische Montagezelle für Nockenwellen inkl. Roboter, induktive Erwärmung, Messstation und Bauteilzuführung; (3) 4,5 Mio. EUR automatische Vormontageanlage für Lamellenkupplungen von Automatikgetrieben
- zügiger und reibungsloser Personalabbau bei Reduzierung der Firma auf ca. 10 MA Ende 2007

**Firma:** Automatisierungstechnik, Sondermaschinen- und Anlagenbau für die weltweite Automobilindustrie: automatische Montageanlagen für Getriebe, Motoren und Antriebskomponenten; Projekte 0,1 bis ca. 5 Mio. EUR; 2 Servicestützpunkte in ES; 70 MA, ca. 10 Mio. EUR Umsatz (Gruppe 1.950 MA, ca. 300 Mio. EUR Umsatz)

**Arbeitsschwerpunkte:** operatives Tagesgeschäft, Optimierung Vertriebsstrategie in Spanien, Ausbau von Kunden- und Lieferanten-Beziehungen, Leitung von Engineering und Produktion, Troubleshooting kritische Projekte, Controlling (Termine, Kosten, Ergebnisse)

**Vertriebsingenieur (bis 03/2000)**

Umsiedlung nach Spanien und 6 Monate Einarbeitung mit dem ausscheidenden Geschäftsführer.

04/1996 -  
06/1999

**Vertriebs- und Projektingenieur**

THYSSENKRUPP KRAUSE MASCHINENFABRIK GmbH, Bremen, Deutschland

**Firma:** Automatisierungstechnik, Sondermaschinen- und Anlagenbau für die weltweite Automobilindustrie: automatische Montageanlagen für Getriebe, Motoren, Lenkungen, Fahrwerke, Fahrzeugkomponenten sowie Roboter, Schraubertechnik, Fördertechnik, Motor- und Getriebeprüfstände; Projektgrößen 0,2 bis ca. 30 Mio. EUR; 12 Tochterfirmen weltweit

07/1989 -  
03/1996

**F&E, Projekt-Ingenieur**

UNIVERSÄT HANNOVER, Institut für Maschinenelemente, Konstruktionstechnik und Sicherheitstechnik IMKS, Hannover, Deutschland

## AUSBILDUNG

<b>03/1996</b>	<b>Promotion zum Dr.-Ing. Maschinenbau</b> UNIVERSITÄT HANNOVER, Deutschland Erfolgreicher Abschluss des Promotionsverfahren (Maschinenbau) mit Note <i>sehr gut</i>
<b>10/1981 - 03/1989</b>	<b>Diplom-Ingenieur (Dipl.-Ing.) Maschinenbau</b> UNIVERSITÄT HANNOVER, Deutschland Maschinenbaustudium (Schwerpunkt: konstruktiver Maschinenbau) mit Abschlussnote <i>1,9</i>

## SONSTIGES

<b>11/2005 - 01/2010</b>	<b>Mitglied des Vorstandes (Schatzmeister)</b> DSB Deutsche Schule Barcelona (ehrenamtlich)
<b>03/2008 - 12/2010</b>	<b>Mitglied der AHK</b> Deutschen Handelskammer in Spanien
<b>06/2009 - 12/2010</b>	<b>Mitglied der AEBIG</b> Asociación Española de Biogás
<b>seit 07/1980</b>	<b>Passion: Fotografie</b> Menschen, Landschaften, Land und Leute, Reisefotografie und Projekte

Rheinfelden (Baden), Februar 2024

<b>INDUSTRIE</b>	Investitionsgüter: (Sonder-) Maschinen- und Anlagenbau für die industrielle Produktion
<b>MANAGEMENT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Interim Management: Vakanzen-Überbrückung im Management und Krisenbewältigung</li> <li>- Unternehmensführung (CEO, Geschäftsführer, Werksleiter)</li> <li>- Management von Operations, Produktion und Technik (COO, CTO)</li> <li>- Prozessoptimierung, Change-Management</li> <li>- Restrukturierung, Reorganisation</li> <li>- Absicherung von Zielen</li> <li>- Erfahrener Generalist im B2B Business über die gesamte Wertschöpfungskette im Mittelstand</li> </ul>
<b>PRODUKT- UND BRANCHENKOMPETENZ</b>	<p>Industrielle Produktions- und Montageanlagen sowie (Sonder-) Maschinenbau für:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Automobil-Industrie (OEM, Zulieferer)</li> <li>- Förder- und Logistikanlagen</li> <li>- Industrielle Induktionstechnik</li> <li>- Maschinen für die Pharmaindustrie</li> <li>- Industrielle Röntgensysteme</li> <li>- Anlagenbau Grobkeramik-Industrie</li> <li>- Eisenbahn-Industrie (OEM, Zulieferer)</li> <li>- Biogas-Anlagen</li> <li>- Wasseraufbereitung, Kläranlagen</li> <li>- Forschung (Maschinenbau, Konstruktionstechnik)</li> </ul>
<b>INTERNATIONALITÄT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Deutsch:</b> Muttersprache</li> <li>- <b>Englisch:</b> verhandlungssicher</li> <li>- <b>Spanisch:</b> Konversation</li> <li>- <b>Französisch:</b> leichte Konversation</li> <li>- <b>Auslandserfahrung:</b> Spanien (12 Jahre); China, USA, Frankreich und Schweden</li> <li>- Interkulturelle Sensibilität</li> </ul>
<b>SCHLAGWORTE / TAGS</b>	<p>#Interim Management #Vakanzen-Überbrückung #Krisen-Management          #Unternehmensleitung #Geschäftsführung #Werksleitung #C-Level #CEO #GF #COO #CTO          #Bereichsleitung #Abteilungsleitung          #Technik #Produktion #Supply Chain #Konstruktion #Entwicklung #Projektmanagement          #Engineering #Sonder-/Maschinenbau #Anlagenbau #Investitionsgüter-Industrie          #Montageanlagen #Automatisierung          #Prozessoptimierung #KVP #Ergebnisverbesserung #Coaching #Teambuilding          #Restrukturierung #Reorganisation #Change-Management          #zielorientiert #analytisch #loyal #entscheidungsfreudig #wertschätzend #respektvoll #fordernd</p>